*1. Bốn giám đốc dự án ăn trưa cùng nhau và thảo luận về dự án của họ. Hầu hết thời gian họ chỉ phàn nàn về cách để quản lý dự án trong công ty của họ.Một số khiếu nại của họ về các bên liên quan và số lượng các thay đổi mà họ gây ra.Một ng` khác nói về để có được người hợp tác và thực hiện là khó khăn thế nào. Một giám đốc dự án muốn tập trung vào những lợi thế của tổ chức kiểu ma trận làm việc cho dự án của họ. Lựa chọn nào tiếp theo sẽ được đề cập đến?*

**A. Cải thiện điều khiển quản lý dự án dựa trên tài nguyên**

B. Có nhiều hơn một ông chủ trong nhóm dự án.

C. Giao tiếp được dễ dàng hơn

D. Báo cáo được dễ dàng hơn.

*2.Hai giám đốc dự án quản lý dự án chỉ mới nhận ra rằng họ đang ở trong một tổ chức ma trận yếu kém và quyền lực của họ như là con số có giới hạn.Một miêu tả chỉ ra rằng anh ta thực sự là một project expediter và thực hiện khác nhận ra anh thực sự là một coordinatror project.*

*Làm thế nào là project expediter khác từ người phối hợp ( coordinator project)*

**A. Các project expediter không thể ra quyết định.**

B. Các project expediter có thể đưa ra quyết định nhiều hơn nữa.

C, Các project expediter báo cáo cho cấp quản lý cao hơn.

D. Các project expediter có một số cơ quan.

*3.Trong một tổ chức, nhóm dự án:*

A. BÁo cáo đến nhiều ông chủ.

B. không có lòng trung thành cho dự án.

C.BÁo cáo với người quản lý chức năng.

**D. Sẽ luôn luôn không phải có một "ngôi nhà".**

*4.Một giám đốc dự án đang cố gắng để hoàn thành một dự án phát triển phần mềm, nhưng không thể có được sự chú ý đủ cho dự án. Tài nguyên được tập trung vào hoàn thành công việc liên quan đến quá trình và dự án quản lý có thẩm quyền ít để xác định nguồn tài nguyên. Hình thức tổ chức quản lý dự án được làm việc là gì?*

**A. chức năng**

B. Ma trận

C.Thực thi ( Experditer.)

D. Coordinator(Điều phối viên. )

*5. Một giám đốc dự án rất ít kinh nghiệm, nhưng ông đã được chỉ định làm giám đốc dự án của một dự án. Bởi vì ông sẽ được làm việc trong một tổ chức ma trận để hoàn thành dự án của mình, ông có thể kỳ vọng giao tiếp dể :*

A.Đơn giản

B.Mở và chính xác.

**C.Phức tạp**

D.Cố gắng để tự động hóa

*6.Một thành viên nhóm dự án được nói chuyện với một thành viên trong nhóm và phàn nàn rằng nhiều ng` hỏi anh ấy mọi thứ. Nếu anh ta làm việc trong một tổ chức chức năng, người có khả năng để cung cấp cho hướng đến các thành viên trong nhóm?*

A.Giám đốc dự án

**B. Người quản lý chức năng**

C. Nhóm

D. Ma trận chặt chẽ(Tight matrix)

*7.Ai có sức mạnh nhất trong một tổ chức projectized?*

**A. Giám đốc dự án**

B. Người quản lý chức năng

C. Nhóm

D. Tất cả đều chia sẻ quyền

*8.Tất cả những đặc điểm sau đây của một Ngoại lệ dự án:*

A. Tạm thời.

B. Từ xác định bắt đầu và kết thúc

C. Hoạt động liên quan đến nhau

**D. Lặp lại chính nó mỗi tháng**

*9.Tất cả sau đây là một phần các bên liên quan của nhóm cố gắng quản lý NGOẠI LỆ?*

**A. Đưa ra các bên liên quan tính năng bổ sung**

B. Xác định các bên liên quan.

C. Xác định nhu cầu của các bên liên quan.

D. Quản lý các bên liên quan mong đợi

*10.Một quản lý và đầu kỹ thuật tranh luận một thay đổi lớn đến một gói làm việc major.Sau cuộc họp, quản lý liên hệ bạn và nói cho bạn để hoàn tất thủ tục giấy tờ để làm cho thay đổi. Điều này là một ví dụ của:*

A.Quản lý đến phạm vi quản lý.

B.Quản lý quy hoạch

**C. Một người vị trí expediter dự án**

D.Một thay đổi hệ thống điều khiển.

*11.Một dự án đang trong quá trình lập kế hoạch khi ba bên liên quan đến quản lý dự án yêu cầu thông tin về dự án của công ty mới phương pháp quản lý, HỌ đều biết nó đến từ đâu và tại sao khác nhau từ cách họ quản lýdự án. Một vài bên liên quan cunugx là bạn của gáim đốc dự án và toàn bộ nhóm đã làm việc cùng nhau cho dự án cho các năm.Một dự án là sử dụng một số thuật ngữ mới như "hành động khắc phục" được làm cho một số bên liên quan hoảng loạn vì họ không biết chắc liệu một cách dự án sẽ được quản lý là sẽ thay đổi cùng với các nhóm mới. Giám đốc dự án nên làm gì?*

A. Thông báo cho các bên liên quan rằng ông sẽ giữ chúng trong các vòng lặp thông tin liên lạc cho dự án.

B. Cung cấp một danh sách thuật ngữ mới và định nghĩa của họ.

**C. Thông báo cho cơ quan quản lý chức năg(PMO).**

D. Hãy chắc chắn rằng ông vẫn duy trì quyền lực của mình làm quản lý dự án mặc dù họ là bạn.

*12.Một giám đốc dự án đang quản lý dự án lần thứ hai. Nó đã bắt đầu một tháng sau người đầu tiên và cả hai đang được tiến hành. Mặc dù dự án đầu tiên là nhỏ, một trong những điều này dường như được phát triển trong kích thước mỗi ngày. Vì mỗi ngày trôi qua, người quản lý dự ánc ảm thấy cần nhiều hơn sự giúp đỡ.Giám đóc dự án gần đây có một dự án khác trong năm qua ở công ty.Với dự án thứ hai của mình, ông phải làm gì?*

A. Liên lạc với quản lý dự án khác và yêu cầu trợ giúp.

**B. Có được lịch sử ghi chép và hướng dẫn từ PMO.**

C. Chờ để xem nếu dự án bị ảnh hưởng bởi sự tăng trưởng về quy mô.

D. Hãy chắc chắn rằng phạm vi của dự án là đã được dồng ý của tất cả các bên liên quan.

*13.Một dự án đã được tiến triển tốt, ngoại trừ một số thay đổi. Dự án đang được cài đặt vào bộ phận khác nhau trong công ty và rất nhiều cải thiện hiệu suất khi thực hiện.Có 14 quản lý dự án quá trình lựa chọn sử dụng dự án này. Quản lý dự án là một chuyên gia kỹ thuật cũng như có được đào tạo về truyền thông và quản lý con người .Lựa chọn nào sau đây là nguyên nhân có khả năng nhất trong những vấn đề của dự án?*

A. Người quản lý dự án đã không được đào tạo trong môi trường unduerstanding công ty.

B. Các dự án cần phải có sự giám sát quản lý hơn vì nó sẽ cho kết quả hữu ích như vậy cho công ty.

C. Dự án nên sử dụng nhiều hơn các quy trình quản lý dự án.

**D. Một số các bên liên quan không xác định.**

*14.Một số vòng đời dự án khác với vòng đời của sản phẩm trong đó các vòng đời dự án:*

A.không kết hợp một phương pháp luận.

**B.khác nhau cho mõi ngành công nghiệp**

C.Có thể sinh rất nhiều dự án.

D.describes quản lý hoạt động dự án.

*15. CÁc bên liên quan có thể được xác định trong nhóm tỏng quá trình quản lý dựu án?*

**A. Khởi tạo, quy hoạch, thực hiện, giám sát và kiểm soát, và kết thúc.**

B. Khởi tạo và lập kế hoạch.

C. Kế hoạch, giám sát và kiểm soát.

D. Giám sát, kiểm soát và kết thúc

*16.Chỉ quản lý bởi mục tiêu làm việc nếu:*

**A.NÓ được hỗ trợ bởi quản lý.**

B.CÁc rules được viết ra.

C.dự án không inpact các mục tiêu.

D. dự án bao gồm các mục tiêu trong điều lệ của dự án.

*17.Quản lý của bạn đã quyết định rằng tất cả các đơn đặt hàng sẽ được xem là "dự án" và các nhà quản lý dự án sẽ được sử dụng để cập nhật các đơn đặt hàng hàng ngày, giải quyết issuses và đảm bảo rằng khách hàng chính thức chấp nhận các sản phẩm trong thời hạn 30 ngày kể từ ngày completion.Revenue từ các đơn đặt hàng cá nhân có thể khác nhau từ 100 USD đến Mỹ quản lý dự án đã cấp 150.000.The $ sẽ không được yêu cầu để thực hiện quy hoạch hoặc cung cấp tài liệu khác với tình trạng. bạn sẽ xác định tình trạng này thế nào?*

A. Bởi vì mỗi đơn hàng cá nhân là một "nỗ lực tạm thời", mỗi đơn hàng là một dự án.

B. Đây là chương trình quản lý kể từ khi ngươi được nhiều dự án có liên quan.

**C. Đây là một quá trình định kỳ.**

D. Đơn đặt hàng phát sinh doanh thu trên $ 100,000 sẽ được dự án xem xét và sẽ liên quan đến quản lý dự án.

////////////////////////thêm 1 số câu update của ver 2009 (từ câu 18 đến 25)/////////////////////////////

*18. Một trong những thành viên trong nhóm của bạn nois với bạn rằng anh ta không được biết đến nhiều dự án mà anh ta đang làm việc trên là quan trọng nhất. Người mà nên xác định các ưu tiên giữa các dự án trong một công ty?*  
A. Giám đốc dự án

B. Người quản lý đội dự án

**C.Người quản lý chức năng**

D. Đội dự án

*19. Một nhu cầu thị trường,**cần có một dịch vụ, và / hoặc yêu cầu pháp lý là những ví dụ của:*a.Lý do để thuê một người quản lý dự án   
**b.Lý do dự án được initisted**   
c.Lý do người dân hoặc doanh nghiệp trở thành các bên liên quan   
d.Lý do để tài trợ cho một dự án

*20. Hoạt động làm việc là hình thức khác nhau làm việc trong các dự án đó là:*a. độc đáo   
b. tạm thời   
**c. On-going và lặp đi lặp lại** một phần của tất cả các hoạt động dự án

d. một phần của tất cả các hoạt động dự án  
*21. CÁc thủ tục công ty đòi hỏi sự sáng tạo của một tài liệu được học. Điều nào sau đây là việc sử dụng TỐT NHẤT của bài học kinh nghiệm?***a. Ghi chép lịch sử cho các dự án tương lai**

b.Lên hồ sơ các kế hoạch cho các dự án hiện tại

c. Thông báo cho nhóm về kế hoạch quản lý dự án

d. Thông báo cho nhóm về kế hoạch quản lý dự án

22. Bài học kinh nghiệm được hoàn thành tốt nhát bởi:

a. Giám đốc dự án

b. Nhóm dự án

c. Nhà tài trợ

**d. CÁc bên liên quan**

23. Xem các thao táclieen tục và bảo trì là điều quan trọng để :

A.Bao gòm các hoạt động trong suốt dự án kết thcus

B.Có 1 giai đoạn tách rời trong dự án của anh ấy, bởi vì 1 phần lớn chi phí vòng đời được dành cho maintenance và operations

**C.Không được xem như là 1 phần của dựa sn. 1 dự án là**

D.Được xem như là 1 dự án riêng

24. Chương tình là gì?

a. Bước đầu quản lý một dự án

**b. Một phưuowng tiện đạt đuocj lợi ích và kiểm soát các dự án liên quan**

c.Một nhóm các dự án ko liên quan, đuocj quản lý theo cách coordinated

d. Một quy định hcinhs phủ

25. Một công ty đang cố gắng để cải thiện hiệu suất dựu án của mình và tạo ra các hồ sơ lịch sử dự án trong quá khứ. CÁi gì để thực hiện:

a. TẠo các kế hoạch quản lý dựi án

**B. Tạo các bài học kinh nghiệm**

c. TẠo sơ đồ mạng

4. TẠo báo cáo các tình trạng.